

# Invitrogen:我们能整合好 ABI



Invitrogen 董事长兼 CEO Greg Lucier 昨天扫清了关于 Invitrogen 和 ABI 两家大公司整合的顾虑。

Invitrogen 在 2003-2005 年急风暴雨似的收购了 15 家公司，在整合这些公司时也遇到了一些问题，因此在最近几年步伐放缓，并在合并和收购计划中显得相当低调。这家公司着手进行了一系列措施，包括对 IT 设施进行大修，合并设备，调整销售策略以消除收购风暴的消极影响。

另外，按照始于 2006 年夏天的一份投资评论，Invitrogen 以 2.1 亿美元将 BioReliance 部门卖给 Avista Capital Partners 公司。

当 Invitrogen 收购 ABI 的消息一宣布，投资者们就让 Invitrogen 的股价跌了 11%，以 \$38.73 收市。分析家预测，这在某种程度上是对 Invitrogen 快速整合两部分业务能力的担忧。

JP Morgan 分析家 Tycho Peterson 昨天在一份研究评论中写道：“这项交易看上去带来了整合和管理信用度的不确定因素，因为普遍认为 Invitrogen 不具备经营大的交易的能力。”他表示考虑到 Invitrogen 在企业并购上的历史记录，投资者的敏感是可以理解的。

但是在昨天的一个电话会议中，Lucier 旨在使投资者们确信，Invitrogen 现在确实比几年前更具备整合收购公司的能力。Lucier 表示：“那些了解我们的投资者和分析家都很清楚，我们公司与三年前已经彻底不同了。我们从人员到体系都有非常坚固且稳定的结构。”Lucier 表示现在与几年前的一个最大差

别就是 Invitrogen 和 ABI 本来都具有全球 IT 系统。“不像我们几年前收购一些小公司时遇到的信息整合问题，我们现在没有这样的难题。因此，我觉得关键领域的整合非常简单”。

两家公司到目前为止还没有宣布是否会像普遍预测地那样进行裁员和合并设备。分析家们推测 Applera 在康涅狄格州的总部将会关闭。

星期五下午，纽约股票交易市场上，Invitrogen 的股价再次下跌 0.7 个百分点，以 \$38.46 收市，而 ABI 也下滑了 1.7% 至 \$33.57。

## Invitrogen 历史:

- ◇ 1987 年成立，雇员只有 3 名
- ◇ 1990 年在加拿大、英国等 8 个国家设立经销商，销售额达 400 万美元，雇员增至 42 名
- ◇ 1999 年上市
- ◇ 1999 年收购 NOVEX（预制胶）、Huntsville（药物研发）。财政收入达 5530 万美元。
- ◇ 2000 年收购 Research Genetics（分子生物学产品）、Ethrog（高分子的电泳分离系统）、Dexter 和 LTI 生命科技公司/GIBCO（分子生物学和遗传改造产品），销售额达到 5 亿美元，有 5500 多种产品，雇员数量激增至 2300 名

- ◇ 2002 年收购 Informax(生物学软件)
- ◇ 2003 年收购 PanVera LLC (药物筛选)、Molecular Probes (荧光标记与检测)、Genicon (超灵敏检测平台)、Sequitur (专利 Stealth 技术), 财政收入达 7.777 亿美元
- ◇ 2004 年收购 BioReliance (服务)、Protometrix (蛋白芯片)、DNA Research Innovations (核酸纯化), 财政收入超过 10 亿美元
- ◇ 2005 年收购 Dynal (磁性分离)、Caltag (免疫学试剂)、Zymed (抗体)、

Biosource (细胞因子和激酶检测)、Quantum Dot (纳米标记)、BioPixels (纳米颗粒包被)、上海博亚 (Bio Asia) 等 8 家公司, 收入近 12 亿美元

- ◇ 2006 年收购 Sentigen (Tango 分析技术)、Fluo 3 & Fluo 4 产品线 (钙离子探针)

- ◇ 2007 年收购 Cascade (原代细胞培养), 销售额达到 12.82 亿美元

- ◇ 2008 年收购 CellzDirect (肝细胞产品), 拟用 67 亿美元收购 ABI